**ЗВІТ**

**СТРАТЕГІЧНА СЕСІЯ**

**МІСТО ЧЕРНІГІВ**

**Дата проведення: 23 квітня 2016 р. (10.00 – 20.00)**

**Ключовий експерт: Вікторія Подгорна**

**Кількість учасників: основна частина – 130, брейнстормінг та стратегування – 60.**

Стратегічна сесія проводиться з метою визначення основних векторів розвитку міста із залученням усіх зацікавлених сторін – місцевої влади, представників бізнесу та громади міста.

Стратегічна сесія складається з наступних етапів:

1. SWOT-аналіз поточної ситуації в місті, брейнстормінг сильних та слабких сторін міста, загроз та можливостей для розвитку.

2. Визначення особистісних цінностей громади та цінностей міста. Формування місії міста.

3. Визначення пріоритетних напрямів розвитку міста за п’яти категоріями: розвиток громади, економіка, екологія, управління та територіальний розвиток.

4. Визначення візії міста.

5. Планування наступних кроків.

В результаті проведенн стратегічної сесії біли отримані наступні результати:

**1. SWOT-аналіз поточної ситуації в місті, брейнстормінг сильних та слабких сторін міста, загроз та можливостей для розвитку.**

**СИЛЬНІ СТОРОНИ**

**ТОП 5:**

1. розташування Чернігова – зелена зона Полісся

2. давня історія міста, культурні споруди

3. географічно-політичне розташування, близькість до столиці, стратегічно вигідні шляхи сполучення

4. ландшафтний парк у центрі міста;

5. туристичний потенціал та велика кількість пам’яток архитектури

Всі результати:

1. розташування Чернігова – зелена зона Полісся
2. чисто місто
3. давня історія міста, культурні споруди (собори)
4. прикордонне положення (3 держави поряд)
5. географічно-політичне розташування (близько до столиці)
6. ландшафтний парк у центрі міста;
7. розміщення на березі Десни та Стриж ??Білоуса
8. генетично потужний людський потенціал
9. 2 національних університета
10. туристичний потенціал велика кількість пам’яток архитектури
11. тісний зв’язок із сільською місцевістю
12. оптимальна для комфортного проживання в місті чисельність населення;
13. компактність містозабудови
14. наявність 21 міста через річки
15. потужний спортивиний потенціал
16. гарна національна кухня
17. велика кількість фестивалів
18. зв’язки з дальнім та ближнім зарубіжжям
19. толерантність по відношенню до релігійних вподобань
20. велика кількість відомих мешканців
21. гарно працює бібліотечна система сучасна
22. неконфліктність жителів
23. навність залічничого сполучення
24. існування великих промислових зон (можливість для організаціі технопарку)
25. висока частка жінок в структурі населення
26. стратегічно вигідні шляхі сполучення Е-95
27. високий рівень музичної культури населення
28. військовий аеродром
29. наявність військових формувань
30. хімволокно та залишки радіприладного заводу
31. Дитячі навчальні заклади та школи на гарному рівні
32. Туристичний потенціал
33. Потенційно зелені зони
34. Інфраструктура електротранспорту
35. Поступова активізація молодіжного руху
36. Розвинена база культурної сфери
37. Функціонує транспортна система для роботи і ремонту без заторів
38. Потенціал для велисипедного міста
39. Наявність басейну та стадіону
40. Освітлення вулиць
41. Працьовитість та терплячість людей
42. Шопінг та торгіля для меншанців інших країн
43. Національний патріотичний дух
44. Соціальна підтримка чорнобільців
45. Чиста смачна вода – треба берегтибезстрашні люди
46. Найгарніше місто
47. Потужний волонтерський рух
48. Безпека на вулицях
49. Високо над рівнем моря і сейсмічно стійка основа
50. Плодючи землі – високий аграрний потенціал
51. Відносно чисте місто
52. Багато IT-компаній
53. Чернігівська область – це Бельгія і Крим за площею
54. Дуже багато міст-побратимів
55. Недорога сфера послуг
56. Потенціал для парусних видів спорту
57. Дешева робоча сила
58. Бюджет участі

**СЛАБКІ СТОРОНИ**

**ТОП 7**

1. занепад промисловості
2. слабкі перспективи для молоді
3. не має адекватної системи управління, яка відповідатиме викликам і розвитку міста
4. відсутність привабливих умов для інвестицій
5. відсутність системи переробки сміття і утилізаціі відходів підприємств
6. виідсутність туристичної і трансфорртної інфраструктури
7. відсутність діалогу з владою

**Всі результати:**

1. слабка увага приділяється просвіті
2. слабка еконологія
3. забудова зелених зон в порушенні законодавства
4. недостатність зелених насаджень
5. старі комунікаціі міста
6. несучасне планування (старий генеральний план міста) багато машин під домами (паркування проблема)
7. екстетичний вигляд
8. люди не хочуть мінятися
9. відсутність дитячої лікарні
10. відсутність спрятливого інвестиційного клімату
11. слабкий піар міста
12. зниження туристичної привабливості
13. відсутність енергоефективних заходів
14. низький рівень розуміння населення
15. джерела навповнення міського бюджета і структури видатків бюджету
16. низький рівень володіння державною мовою
17. низький рівень активності громадянського суспільства
18. неорганізована взаємодія в системі вада-бізнес-громада
19. система управління містом не відповідає виклкам які стоять перед містом і шляхам розвитку міста
20. зниження якості роботи комунальних служб
21. корупція в органах влади
22. низький рівень вузів, тому всі від’їзжають
23. не має працюючих технікумив та професіийних технічних коледжів
24. влада не веде особистий прийом громадян
25. застарілий документообіг (не-електронний)
26. складно с перспективами дл молоді
27. погано розвинута туристична інфраструктура
28. нерозвинена інфраструктура безкоштовних закладів дозвілля для дітей
29. проблеми житла (відсутність житла для молоді)
30. тривалий час відсутнє капіталовкладення в ремонт інфраструктури
31. недовіра до органів державної влади
32. відсутність плану створення робочих місць
33. депресивне місто – песимізм серед населення
34. відсутні робочі місця
35. відсутні соціальні програми для молоді
36. малодіючих підпрємств
37. відсутність утилізаціі сміття
38. відсутність умов для бізнесу
39. відсутність інфраструктури – транспортної, вело , будівничої
40. корупційна медицина
41. відсутність людиноцентричного підходу
42. відсутність контролю за виконанням за судовою владою та прокурорами
43. відсутність стендів – погане інформування
44. злочинність зростання
45. дороги
46. підхід, коли ми все критикуємо
47. відсутність навігаціі в місті
48. відсутність кадастрової системи
49. слабке використання культурного і туристичного потенціалу маленьких місць
50. мала кількість земельного ресурсу
51. незначна охопленість wi-fi
52. мало майданчик для відкритих публічних дискусій
53. відсутність єдиної системи містобудівної документаціі пов’язаної з розвитком інших інфраструктур (газ водопостачання енергетика)
54. нерозвинута інфраструктура для інвалідів
55. відсутність реабілітаційних центрів для учасників АТО та інших категорій
56. нерозуміння бренду місту Чернігів місто легенд
57. немає аквапарку
58. небажання молоді тут жити
59. мало хостелів
60. відсутність притулків для тварин
61. відсутність кабельних ліній
62. слабка енергетична інфраструктура
63. низький рівень культури (особливо екологічної)
64. брудне місто

**ЗАГРОЗИ:**

**ТОП 5**

1) військова загроза, близькість кордону

2) вимивання інтелекту

3) погіршення економічної та екологічної ситуацій

4) поганий інвестиційний клімат

5) корупція

Всі результати:

1. військова загроза
2. вимивання інтелекту
3. централізація влади в Україні
4. клерікалізація
5. церква витісняє науку
6. корупція
7. пасивність населення
8. тотальне невиконання правил та законів
9. погіршення економічної ситуаціі
10. відсутніть популяризаціі громадської активності
11. поганий інвестиційний клімат
12. погане транспортне сполучення
13. еконлогічна загроза
14. монополія в енергетиці
15. знишення Черніговської області в рамках децентралізаціі
16. Неналагоджена комунікація між владою та громадськістю
17. Збільшення кількості приватних авто
18. Зменшення кількості громадьского трансопрту та збільшення маршруток
19. Незабезпечення медикаментами малозабезпечених верств населення
20. Відсутність комфортних умов для заможних туристів
21. Сміттєзвалища
22. Нафтобаза
23. Загроза екології міста від непрацючих підприємств
24. Збільшення кількості безприткульних животних
25. Встановлення світлофорів в неправильних містах
26. Загроза створення радіаційного могильника
27. Старіння населення
28. Відхід платників податків з міста
29. закони що сприяють рейдерству
30. криза системи освіти
31. падіння рівня культури
32. низький рівень економічної обізнанності можновладців та громадян
33. необгрунтовані комунальні тарифи
34. відсутня персональна відповідальність чиновиків
35. архитектурний колапс
36. знищення зелених насаджень
37. знищення МСБ через податековий тиск
38. застарілий інфраструктурний фонд
39. агатація Московського патріархату за руський мир
40. демографічні зміни
41. незаконне будівництво
42. безробіття
43. загроза агросектору від Монсанту
44. кадровий голод
45. загроза що наші думки не будуть почути владою
46. невнесення історичних пам’яток міста до спадщини ЮНЕСКО
47. знищеня малих рік та струмків
48. близькість до ЧАЕС
49. правовий нігілізм
50. відсутність стратегічного розвитку міста
51. знищення духовного та історичного коріння
52. відсутність легітимного генплану міста

**МОЖЛИВОСТІ:**

**ТОП**

1. географічно транспортні – близькість дл Києва, Е-95 Європа-Азія

2. відновлення промислового потенціалу

3. розвиток внутрішнього та міжнародного туризму

4. розвиток військово- оборонного потенціалу

5. можливості розвитку інноваційних технологій, ІТ-сектору.

Всі результати:

1. історично культурна спадщина
2. географічно транспортні – близькість дл Києва, Е-95 Європа-Азія
3. промисловий потенціал
4. людський капітал
5. генний потенціал
6. туристична ніша
7. військо-оборонний потенціал
8. наука
9. архитектурно-урбаністичні кластери (реконструкція, паркові зони)
10. фестиваль традиціі
11. можливості МСБ
12. спеціальні спортивні бази та школи
13. готельно-ресторанний потенціал
14. зелене місто
15. річки Десна та Стрижень, Білоус
16. IТ-школа
17. Спеціальні школи – мультімовна база
18. Містична історія легенди про край
19. Активна громада
20. Віра у можливості
21. Орієнтація на особливості покоління Z
22. Толерантність поколінь до різних соціальних груп
23. Екологічно чисте місто
24. Впровадження правових норм
25. Навчання населення праву
26. Популяризація загальнолюдских цінностей в тому числі європейських
27. Електротранспорт
28. Можливості програми ЮНЕСКО
29. Велисипедне місто
30. Альтернативна енергетика
31. Вільний ринок
32. Транскордонна та міжнародна співпраця
33. Популяризація української мови та культури
34. Обмін студентами, мобільність молоді
35. Покращні співпрацю влади та громади
36. Безпечне місто.

**2. Визначення особистісних цінностей громади та цінностей міста. Громадою визначені такі основні цінності міста Чернігова:**

Свобода

Патріотизм

Повага

Культура

Освіченість

Самореалізація

Справедливість

Взаємопорозуміння

**3. Визначення пріоритетних напрямів розвитку міста за п’яти категоріями:** якість життя та розвиток громади, економіка, екологія, управління та територіальний розвиток.

**Якість життя та розвиток громади:**

Активна згуртована громада вільна від політичних партій

Здорові містяни

Освіта з інноваційними підходами

Висока культура спілкування – стиль життя

Кодекс місцевих громадських правил

Інклюзія

**Екологія:**

Розвиток екологічного транспорту

Розвиток альтернативних джерел енергії

Місто комфорте для проживання мешканців

Розвиток сучасних технологій та муніципальних рішень – життя без сміття

**Економіка:**

Чернігів – територія економічного розвитку та інновацій

Місто – світовий туристичний центр

Максимально сприятливий інвестиційний клімат

Чернігів – місто сприятливе для діяльності малого та середнього бізнесу

Світова база знань та технологій

**Управління**

Реалізований принцип відкритості роботи органів самоврядування

Трансформація управління на основі розумних рішень смарт сіті

Нові технології та підходи управління та функціонування (ISO, компетентності чиновників, KPIs)

**Територіальний розвиток**

Місто з оптимальною моделлю транспортною моделлю

Місто збереженої історичної спадщини

Місто мобільної інфраструктури

Місто зелених зон, лісопарків, зон сучасних архітектурних забудов.

**4. Визначення візії міста.**

Чернігів – екологічна та історична перлина східної Європи. Місто активної громади. Чернігів - місто щасливих людей.

**5. Планування наступних кроків.**

Наступними кроками має стати проведення сесій стратегічного планування за пріоритетами, мають бути створені робочі групи з представників міської влади, бізнесу та громади для роботи над стратегічними пріоритетами розвитку міста, оптимальним є проведення навчання сучасним методам реалізації проектів. Залучена до стратегічної сесії громада показала високу активність, залученість до процесу розвитку міста і високий потенціал до реалізації значущих проектів. З відповідною підтримкою від міської адміністрації та з проактивною позицією міського голови у забезпеченні прозорого та ефективного трансформування міста, існує висока ймовірність ще ширшого залучення громади та громадських активістів до різноманітних міських проекті.